

Appendice I: Cadre logique

Les indicateurs objectivement vérifiables seront définis de manière plus précise et complétés avec des indicateurs qualitatifs au cours de la période de démarrage du Projet pendant laquelle des études de base seront réalisées.

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (<i>baseline</i>)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
<p>OG : Contribuer à la stabilité régionale et à une meilleure gestion des migrations en s'attaquant aux causes profondes des migrations irrégulières, en accroissant les opportunités économiques et le développement local à travers une gestion durable de l'environnement</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Taux d'emploi - Niveau de revenus des femmes, des jeunes et global - Index de l'inégalité des genres - Valeur ajoutée agricole - Réduction des flux (nets) de migration irrégulière depuis le Niger vers l'Europe - Perspectives économiques d'emploi et de réinsertion professionnelle améliorées pour des jeunes de 18 à 40 ans, y compris des femmes (40%) et des migrants de retour - Revenus monétaires des jeunes (hommes et femmes) 	0		<ul style="list-style-type: none"> - World Bank Gouvernance Index - Statistiques nationales - UN Gender Inequality Index (GII) - Social Institutions and Gender Index (SIGI) - Rapports OIM - Etudes de base, à mi-parcours et à la fin de projet, rapport d'évaluation finale, rapports annuels de la Chambre de Commerce et de l'Agence en charge de la promotion de l'emploi 	<ul style="list-style-type: none"> - Stabilité de l'environnement macro-économique du pays et de la région - Stabilisation de l'environnement sécuritaire - Poursuite des réformes structurelles engagées pour la promotion d'emploi - Engagement des différentes structures nationales à s'impliquer dans la mise en œuvre de l'Action - Participation effective des bénéficiaires cibles dans les activités conformément au calendrier fixé - Le secteur privé, les jeunes et les femmes sont disponibles et intéressés à participer à l'Action - Les différents PTF sont disponibles et intéressés à participer à l'action de façon concertée

OS 1 : Promouvoir la création d'emploi

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (baseline)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
<p>OS1.R1.1</p> <p>Les opportunités d'emploi, soit dans l'immédiat, soit à moyen/long terme, dans les secteurs clés de la valorisation agro-sylvo-pastorale sont augmentées à travers la réalisation d'aménagements pour la gestion rationnelle des ressources naturelles avec une approche de transition vers l'agro écologie</p>	Revenus moyens des exploitations familiales	Baseline data assessment	<ul style="list-style-type: none"> -La production agro-sylvo pastorale et de la pisciculture de 1,000 familles augmente de façon durable -Augmentation du 20% des revenus moyens dans les localités d'intervention 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de projet (suivi) - Evaluations mi-terme et finale - Bilan simplifié élaboré dans le cadre de l'enquête de l'Observatoire des exploitations familiales d'un échantillon significatif 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de sécheresses exceptionnelles qui compromettent le remplissage des mares et la remontée des nappes superficielles - Gestion d'un dialogue permanent entre différents groupes de bénéficiaires avec intérêts différents
	Nombre d'emplois de longue durée créés ou renforcés par amélioration de l'aménagement durable des ressources naturelles	Baseline data assessment	<ul style="list-style-type: none"> - 3.800 personnes, dont 50% groupes prioritaires (femmes, jeunes) et 15% groupes particulièrement vulnérables, employées dans le maraîchage et autres activités agro-sylvo pastorales et filières agroalimentaires - 800 personnes employées en transformation et commercialisation de produit agricole et agroalimentaire - 200 personnes (70% groupes prioritaires) employées dans la pisciculture 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de projet (suivi) - Evaluations mi-terme et finale - Documents des administrations locales sur le zonage et assignation de ressources aux bénéficiaires pour l'exploitation - Enquête de l'Observatoire des exploitations familiales d'un échantillon significatif 	<ul style="list-style-type: none"> - Prise en compte des aspirations et des besoins d'émancipation des jeunes - Participation directe des femmes à la prise des décisions et à la valorisation du terroir - Accès des bénéficiaires aux sources de financement et crédit

	Nombre d'emplois de courte durée créé par la réalisation des infrastructures de production, transformation et distribution agricole et alimentaire		-6.400 personnes employées dans les travaux HIMO	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports d'activité et administratifs - Contrats HIMO - Rapports de suivi 	-Entente foncière avant le démarrage de chaque investissement
	Hectares aménagés		- 500 ha de terres aménagées	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports DR Agriculture, DR Elevage, DR Environnement - Documentations des administrations locales sur les ressources foncières assignées - Données de production en quantité et valeur 	- Gestion durable de l'environnement
	Infrastructures permanentes améliorées / réalisées par le projet susceptibles de générer emploi durable adjonctif		<ul style="list-style-type: none"> - 6 centres de transformation /commercialisation - 30 magasins - 1 centre de production d'aliment bétail 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de vérification et de livraison des infrastructures - Documents administratifs d'autorisation des activités - Observatoire sur les exploitations familiales 	<ul style="list-style-type: none"> -Conditions d'accès stable aux marchés -Les investissements déjà prévu pour améliorer l'accès aux marchés à Tahoua sont réalisés
	Nombre de personnes formées dans les activités des filières agricoles et agroalimentaire		<ul style="list-style-type: none"> - 4.800 personnes formées, dont 200 en pisciculture et 800 en transformation et commercialisation de produit agricole et agroalimentaire - 80% des participants aux formations déclarent que les nouvelles connaissances ont 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports d'évaluation de formation par les bénéficiaires - Rapports de projet (suivi) - Questionnaire 	

			contribué à améliorer leurs activités		
	Nombre de cadres de concertation fonctionnels pour la gestion des ressources naturelles		- 6 cadres de concertation fonctionnels autour des zones d'intervention aménagées	- Relations/Procès Verbaux des rencontres avec les parties prenantes - Sources des informations/ media locales - Evaluations mi-terme et finale	- Gestion d'un dialogue permanent entre tous les acteurs socio-politiques, les autorités décentralisées, les chefs traditionnels et autres parties prenantes - Les relations entre groupes de bénéficiaires sont accompagnées et mitigées. -Entente foncière avant le démarrage de chaque investissement
	Nombre de bénéficiaires des informations sur résilience-building practices ¹ (observatoire sur les exploitations familiales)		-Mise en place d'un Observatoire sur les exploitations familiales et la souveraineté alimentaire	- Relations périodiques de l'observatoire sur les exploitations familiales - Rapports de suivi	

¹ Ref: 2.7 EUTF common output indicator

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (<i>baseline</i>)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
OS1.R1.4 Les opportunités d'emplois dans le secteur de la construction bioclimatique et à faible impact environnemental sont renforcées à travers des formations spécifiques et la construction de logements sociaux	Nombre de maçons et techniciens formés et employés dans les constructions sans bois.	Baseline data estimation	- 500 maisons sans bois construites	- Maisons sociales construites, testées et livrées	- Réduction progressive des travailleurs spécialisés maîtrisant les techniques de construction traditionnelles - Difficultés et retards dans l'attribution et le transfert de logements sociaux
	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de manœuvres employés dans la construction des maisons sans bois - Nombre des maçons et des techniciens qui ont amélioré leurs compétences et l'employabilité 		850 maçons et techniciens formés et employés dans la construction des maisons sans bois	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports des formations - Rapports d'évaluation de formation par les bénéficiaires - Rapports de suivi - Evaluations moi-terme et finale 	<ul style="list-style-type: none"> - Nécessité de maîtriser des techniques spécifiques et de maintenir les pratiques de travail - Absence de demande de construction d'habitations traditionnelles en raison de manque de confiance et de mépris envers leur durabilité
	Nombre de maisons sans bois construites		600 manœuvres employés (HIMO) dans les activités de construction	<ul style="list-style-type: none"> - Registres des paiements des maçons, manœuvres et techniciens - Rapports de suivi 	<ul style="list-style-type: none"> - La confiance de bénéficiaires en les maisons sans bois
	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration d'un guide pratique à la construction en terre 		Guide pratique en ligne et imprimé	<ul style="list-style-type: none"> - Guide pratique 	

OS 2 : Soutenir le développement économique local durable et résilient aux changements climatiques

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (baseline)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
OS2.R2.2 Le développement de l'aménagement foncier permet aux communes d'améliorer la gestion de l'espace urbain et de renforcer la mobilisation interne des ressources	-Nombre d'hectares lotis et création d'un nouveau quartier	- PDC d'Agadez (axe 5) et PDR d'Agadez (chapitre 1.8)	- Nouveau quartier de 50 ha planifié - PDC d'Agadez (axe 5) et PDR d'Agadez (chapitre 1.8) mis en exécution	-PDC d'Agadez (axe 5) et PDR d'Agadez (chapitre 1.8) modifié -Actes d'acquisition des terrains	-La Municipalité d'Agadez réussit dans le procès de lotissement et transfert de propriété dans un processus de concertation -Les propriétaires initiales des zones loties acceptent la répartition de lots
	-Nombre de parcelles loties		-1.000 parcelles loties	-Dossier technique de lotissement autorisé	-Les documents de propriété des zones loties sont disponibles et réguliers ou régularisés en les temps prévus -Le processus de lotissement est complété selon les conditions agréées dans le cadre de concertation
	-Nombre des familles ayant obtenu un acte de cession d'une parcelle		-500 ménages, 3.500 personnes bénéficiaires des maisons sociales -Structuration de groupes de bénéficiaires	-Actes de cession -Registre foncier -Rapports de projet	-Le processus de lotissement est complété selon les conditions agréées dans le cadre de concertation

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (<i>baseline</i>)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
					<ul style="list-style-type: none"> -Le résultat du cadre de concertation permet l'inclusion de tous les groupes de bénéficiaires -La décision de transférer la propriété de lots et maisons aux bénéficiaires est confirmée

OS 3 : Mettre en place un écosystème qui favorise le développement des entreprises

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (<i>baseline</i>)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
<p>OS3.R3.1</p> <p>Les capacités de création d'entreprises et l'accès à l'information sur l'entrepreneuriat pour les jeunes sont renforcés et améliorés</p>	-Nombre de jeunes formés sur les modalités de création d'emplois		-1.000 bénéficiaires formés par le centre incubateur d'entreprise avec une formation fonctionnelle à exploiter les opportunités de marché	<ul style="list-style-type: none"> -Recherche sur les opportunités de marché et l'employabilité -Rapports de la maison de l'entreprise/Chambre régionale de Commerce et d'industrie -Rapports annuels CIPMEN -Rapports du suivi 	<ul style="list-style-type: none"> -La formation est continuellement adaptée aux changements du marché -La formation suit une approche pratique

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (<i>baseline</i>)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
	-Nombre de MPME accompagnées		-150 porteurs des projets accompagnés par le centre incubateur -600 sessions de mentorat et de conseil aux entreprises	-Business plans de MPME accompagnés -Rapports du projet	-Les conditions de stabilité nécessaires pour un écosystème qui favorise le développement des entreprises sont en place -Le système de suivi des porteurs de projets est intégré en un cadre de concertation avec les entreprises déjà établies
	-Nombre de projets d'investissement par MPME supportés		-30 projets supportés (sur les 150 accompagnés), susceptibles d'être financés selon les lignes financières disponibles	-Documents de financement (crédits, subventions, etc.) -Rapports du suivi	-Les conditions de stabilité nécessaires pour un écosystème qui favorise le développement des entreprises sont en place -Les lignes financières disponibles sont adaptées aux nécessités de MPME
	- Nombre des bénéficiaires du centre incubateur d'entreprises et des fermes écoles		-3.000 bénéficiaires de formation formés dans les fermes écoles	-Rapports annuels Université Agadez -Rapports de bénéficiaires de formation -Rapports du suivi	-Les cours sont adaptés aux nécessités du marché -Le contenu des cours est cohérent avec la demande d'investissements, d'emploi et de

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (<i>baseline</i>)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
					services au niveau local
	-Fonds de support aux MPME de 300.000 euro, intégré aux produits financiers développés avec support aussi de UNCDF -Progress des activités de pré-incubation et d'incubation aux 30 MPME		-30 MPME financé	-PV réunions comité de suivi -Rapport annuel CIPMEN -Rapports du suivi - Rappports de l'assistance technique aux MPME	-il est possible de définir 30 projets bancables
	-Plateforme d'apprentissage en ligne établie et opérationnelle		-Nombre de bénéficiaires de la plateforme en ligne, par catégorie -Certifications de cours et des modules de formation en ligne complétés par les bénéficiaires	-Système de comptage automatique de la plateforme -Rapports du suivi	-Contenu et structure de la plateforme sont fonctionnels a les nécessités spécifiques de l'écosystème économique local

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (<i>baseline</i>)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
OS3.R3.2 Les jeunes et femmes des zones de développement utilisent les services financiers et non-financiers nécessaires au lancement d'activités économiques durables et résilientes	-Nombre de personnes qui bénéficient d'éducation financière de base (désagrégé par sexe et par âge)	Etude de base	- 7.000 personnes bénéficiaires d'éducation financière de base	-Rapports trimestriels des prestataires financiers -Rapports de bénéficiaires de formation -Rapports du suivi	-Les contenus de la formation sont cohérents et fonctionnels aux différentes nécessités des groupes ciblés - L'éducation financière est liée à l'utilisation des produits financiers

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (baseline)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
					développés par le programme et/ou localement disponible
	-Nombre de personnes qui bénéficient d'éducation financière en gestion de dettes (désagrégé par sexe et par âge)		- 1.000 personnes bénéficiaires d'éducation financière en gestion des dettes - 20 jeunes leaders (50% femmes) impliqués dans la préparation et la livraison de la formation	- Rapports trimestriels au MixMarket	-Les contenus de la formation sont cohérents et fonctionnels aux différentes nécessités des MPME accompagnées et/ou supportées -L'éducation financière est fonctionnelle au management pratique d'une micro-entreprise ou d'une exploitation familiale
	Nombre de prestataires financiers impliqués dans le développement et distribution de nouveaux services financiers		-2-3 prestataires financiers	-Documentation de processus de sélection de prestataires (appel d'offres) -Contrat de partenariat	-il n'y a pas un nombre suffisant de prestataires financiers admissibles et intéressés au partenariat pour couvrir tous les domaines et groupes cibles
	Nombre de nouveaux /rénovés services financiers de base adressés aux groupes ciblés spécifiques (jeunes, femmes, personnes impliquées en HIMO etc.)		-5 services financiers développés -1,000 bénéficiaires individuels -100 MPME bénéficiaires	-Documentation des prestataires financiers -Rapport de suivi	-Les produits financiers ne sont pas suffisamment différenciés et adaptés aux nécessités des groupes ciblés -Nécessité d'un nombre assez grand de

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Base de référence (<i>baseline</i>)	Cibles	Sources de vérification	Risques et hypothèses
	<ul style="list-style-type: none"> - Volume de crédits octroyés aux MPMEs - Volume d'épargne mobilisée 		<ul style="list-style-type: none"> -450,000 Euros -250,000 Euros 	<ul style="list-style-type: none"> -Documentation des prestataires financiers -Rapport de suivi -Rapports du MixMarket 	<p>différents produits financiers spécifiques, incompatible avec une gestion durable par les prestataires</p> <p>Durabilité insuffisante des nouveaux instruments financiers</p>